

# JORNADES DE REFLEXIÓ I ANÀLISI A XÀTIVA

## "Quins pressupostos participatius volem?"

Ciutat de Xàtiva, del 20 al 21 d'Octubre de 2017

**VOLEM!**

Jornades de reflexió i anàlisi a XÀTIVA.

**QUINS PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS VOLEM?**

20/21 OCTUBRE 2017

X

Lloc: Casa de Cultura (Montcada, 9)  
Edifici Mancomunitat de La Costera  
(Plaça Calixto III, 11)

Inscripció gratuïta (Places limitades)  
Info i inscripcions: [participa.xativa.es](http://participa.xativa.es)  
Tel: 96 228 96 47

Ayuntamiento de Xàtiva Diputació de València GENERALITAT VALENCIANA TOTS A UN A 9 EU

- ✓ **INFORME FINAL JORNADES**
- ✓ **ACORD DE XÀTIVA: 10 PROPOSTES PER AL FUTUR**
- ✓ **RESULTATS AVALUACIÓ I ESTUDI DECIDEIXÀTIVA'17**
- ✓ **GRUP MOTOR DECIDEIXÀTIVA'18**

Aquest informe arreplega les dades, contingut i debat realitzat a les Jornades "Quins Pressupostos Participatius volem?" organitzades conjuntament entre l'Ajuntament de Xàtiva i la Conselleria de de Transparència, Responsabilitat Social, Participació i Cooperació de la Generalitat Valenciana, a la Casa de Cultura i a l'Edifici de la Mancomunitat de La Costera, de Xàtiva, els dies 20 i 21 d'octubre de 2017.

A més, i a manera de recopilació del debat i reflexió a les jornades es proposa uns "mínims" metodològics que asseguren un processos d'èxit vinculats a la participació ciutadana dins del marc de pressupostos participatius.

## PROGRAMA

### Divendres, dia 20 d'Octubre

---

17'00 – 17'30h. Inauguració.

- Sr. Manuel Alcaráz Ramos. Conseller de Transparència, Responsabilitat Social, Participació i Cooperació del Govern de la Generalitat Valenciana.
- Sr. Roger Cerdà Boluda . Alcalde de Xàtiva.
- Sr. Miquel Alcocel Maset. Regidor de Participació Ciutadana de Xàtiva

17'30 – 18'45h. "Algunos supuestos previos para los pre-supuestos participativos"

- Sr Fernando De La Riva. Animador Social i membre del Colectivo de Educación para la Participación (CRAC).

"Los presupuestos participativos se han extendido como la pólvora durante los últimos 20 años. ¿Eso quiere decir que ha habido avances sustanciales hacia la democracia participativa? ¿O todo ha sido una moda, con resultados desiguales, muchas veces fallidos? Los presupuestos participativos no son un fin, sino un medio, entre otros muchos, de una política de participación ciudadana que, o es integral, transversal y sostenida a lo largo del tiempo o se queda en mera propaganda."

18'45 – 19'00 h. Pausa – Cafè.

19'00 – 20'30h. Pressupostos Participatius a l'Ayuntamiento de Madrid i la Región de Múrcia.

- Representant del Govern Autonòmic de la Región de Múrcia.
- Representant de l'Ayuntamiento de Madrid

20'30 – 21'00 h. Tancament.

21'0 – 22'00 h. Ruta guiada pel Centre Històric de Xàtiva.

### Dissabte, dia 21 d'Octubre

---

10'00 – 11'00 h. Taula d'Experiències de Pressupostos Participatius.

- Sra. Neus Fàbregas Santana. Regidora de Participació Ciutadana i Acció Veïnal de l'Ajuntament de València.
- Sr. Joan Sanchis Cambra. Regidor de Govern Obert i Transparència Ajuntament d'Ontinyent
- Sr Marc Vendrell Martínez. Regidor de Participació Ciutadana de l'Ajuntament d'Algemesí

11'00 – 11'30 h. Pausa – Cafè.

11'30 – 12'00 h. Debat taula d'experiències.

12'00 – 12'30 h. Estudi i resultats del decideiXàtiva'17.

12'30 – 13'30 h. Constitució del Grup Motor decideixàtiva'18.

13'30 – 14'00 h. Tancament Jornades.

## Les Jornades tenien els següents **OBJETIUS**

- Conèixer experiències de pressupostos participatius per a identificar els elements necessaris que garantisquen processos participatius de qualitat.
- Generar una xarxa de contactes a nivell autonòmic per a futures col·laboracions en la posada en marxa i implementació de pressupostos participatius a l'àmbit local.
- Generar debat entorn a pressupostos participatius en vistes a la futura llei de participació ciutadana de la Comunitat Valenciana.
- Els **CONTINGUTS** treballats a la Jornada varen ser:
- Marc teòric i pràctic previ per a la posada en marxa de pressupostos participatius i la participació ciutadana.
- Experiències de Pressupostos Participatius a nivell autonòmic i local.

## **PARTICIPANTS a les jornades**

Han participat un total de **59 persones**, de les quals 26 eren dones i 32 homes. Per perfils la distribució ha segut la següent:

- 27 persones vinculades al moviment associatiu.
- 11 persones eren càrrec públic.
- 8 persones eren personal tècnic d'ajuntaments.
- 8 persones interessades com a ciutadania no organitzada.
- 5 persones del món de la Universitat i la Investigació.

## IDEES FORÇA de les diferents ponències i experiències

### **Inauguració: Manuel Alcaráz Ramos, Conseller de Transparència, Responsabilitat Social i Participació, del Govern de la Generalitat Valenciana.**

- Estem vivint un moment en el qual la manera de fer política IMPORTA.
- Parlem de Bon Govern, Govern Obert, Transparència i Participació, ressaltant la utilitat de la participació (tant individual com a solidària)
- Participació ciutadana com a socialització del poder.
- Els pressupostos participatius són una \*piza més de la participació. I parlem del concepte absolut de pressupost, entès tant com a despesa com a ingrés. Aquesta forma de fer treballa amb la solidaritat ciutadana.
- Existeix un perill de manipulació si les metodologies no són les adequades i si no hi ha una societat civil estructurada, organitzada i vertebrada.
- La Conselleria està treballant en una nova "Llei de Participació i Associacionisme", que veurà prompte la seua aprovació.
- Existeix una dificultat greu de finançament autonòmic a causa del deute acumulat i a la infrafinanciació de la Comunitat Valenciana.

### **Ponència "Algunos supuestos previos para los pre-supuestos participativos". Fernando de la Riva, animador social y miembro del colectivo Eucación para la participación" (CRAC)**

- Fernando se presenta diciendo que igual no es la persona más adecuada por su opinión crítica sobre la aplicación de los presupuestos participativos. Ya en 2.003 avisaba en una publicación del peligro de importar una idea de otro continente sin desarrollar unos supuestos previos a su implantación.
- "El daño que hizo Porto Alegre". Muchas de las experiencias que se han llevado a cabo en el territorio español han resultado una mala copia de una buena idea. El cementerio de los presupuestos participativos está lleno.
- La idea era hablar de "Democracia participativa" para lo que los presupuestos participativos eran una (buena) excusa
- El resultado ha sido "el ungüento amarillo" de la participación: eso que cura todo, cuando no existe democracia participativa, ponemos en marcha presupuestos y damos por hecho que ya existe (cura) participación.
  - La "burbuja" de los presupuestos participativos:
    - El "chocolate del loro". No deciden sobre la parte sustantiva de los presupuestos municipales.
    - Unos presupuestos que nadie pidió. Responden a unas promesas electorales y no a una demanda ciudadana. Se construyen de arriba a abajo, no de abajo a arriba.
    - Legitimación de políticas (de unos procesos) no participativas.
    - Una cuestión de minorías, no del conjunto de la ciudadanía. Minorías generalmente organizadas y fácilmente manipulables.

- Sin la inclusión de sectores excluidos, aumentando de esta forma las desigualdades sociales.
- El despropósito, a veces, de gastar 100 para repartir 10.
  - Baja supervivencia (escasa) de experiencias satisfactorias.
- Los presupuestos participativos constituyen un medio, no un fin: es necesario tener un Plan estratégico antes de ponerlos en marcha.
    - Son un punto de partida, no de llegada. Importancia del proceso.
    - Son una conquista ciudadana, no una concesión política.
  - La democracia representativa no es antagonista de la democracia representativa:
    - Representación no significa delegación
    - Ambas pueden (y deben) convivir juntas
    - Nos encontramos con resistencias al reparto y cesión de poder
  - Los presupuestos participativos requieren:
    - Una apuesta política clara, un compromiso de TODA la corporación
    - Una implicación real de las estructuras técnico-administrativas
    - Un proceso, lo que significa
      - ◆ Tiempo: No hay resultados a corto plazo.
      - ◆ Progresividad
      - ◆ Planificación
      - ◆ Una metodología sostenida: para una o varias legislaturas.
    - ◆ Recursos, humanos y presupuestarios
  - TODAS LAS ESTRUCTURAS DE PODER (incluso las asociativas) TEMEN LA PARTICIPACIÓN. Porque la participación viene para quedarse y lo cuestiona todo.
    - Los presupuestos participativos pre-suponen:
      - Sensibilización y motivación de la ciudadanía. Que QUIERAN.
      - Formación, educación para la participación de todos los actores. Que SEPAN.
      - Medios, herramientas, espacios, mecanismos, estructuras (formales e informales). Que PUEDAN.
    - Algunas cosas “facilitas” que pueden hacerse (con pocos recursos) para “sembrar” presupuestos participativos
      - Promover lo que ya existe (hay una realidad participativa fuera de las instituciones) su conocimiento público, el re-conocimiento mutuo, el encuentro...
      - Facilitar, a las iniciativas ya existentes, el acceso a recursos ya existentes. A veces lo sorprendente es que aún haya gente que siga intentando eso de la participación...
      - Formar en la participación a los/as trabajadores/as y técnicos/as municipales (¡y a los/as políticos/as!)
      - Promover la aparición de nuevas ideas innovadoras, facilitarles el camino. No tener miedo a experimentar
      - Fomentar la transversalidad de la participación: coordinación y cooperación entre áreas (la compartimentación es un cáncer)

- CONTAR CON LA GENTE, tanto si están como si no formalmente organizadas (consultar, preguntar, ESCUCHAR, responder, dialogar...)
- Infancia y Juventud: la participación no es solo cosa de la gente adulta. Hay que contar con todos los sectores poblaciones, incluir a quien esté excluido del acceso a la participación (no solo niñas y adolescentes, sino personas en riesgo de exclusión personas mayores...)
- Presupuestos participativos SÍ!... pero:
  - Partiendo de la realidad, de lo que existe
  - En el marco de una estrategia transversal y transdisciplinaria
  - Construidos desde la complicidad con todos los actores y sectores
  - Con indicadores claros de "éxito" (fortalecimiento de la capacidad de participación de los sectores populares)

#### PREGUNTES FORMULADES per les persones assistents

- El joven quiere pero no puede (los jóvenes tienen menos poder) El viejo puede más pero quiere menos (te aburguesas y te haces miedoso con la edad) Una sociedad viva tendría buenos puentes entre viejos y jóvenes. Rompa esas barreras. Se me ocurre que una manera sería universalizar el derecho a voto. Todos pueden votar todo. ¿Qué piensa usted de eso? ¿Hay experiencias?
- ¿Pueden presentar propuestas las entidades o asociaciones que faciliten y mejoren la labor que ya realizan ellas mismas, para mejorar la situación de las personas más vulnerables?
- ¿Cómo se supera el conflicto entre dos exigencias que se realizan al "poder":
  - Que inspire confianza, que de seguridad, que tenga propuestas propias?
  - Que cambie políticas o asuma errores en base a la participación ciudadana?
- I si una associació no és democràtica i manipula aquest procés?
- Polítics... per què us hem triat? Heu de ser vosaltres els qui governen.
- Dubtes:
  - Algunes venim d'associacions i perdem llibertats
  - Els tècnics de vegades no volen clavar-se en llios
  - Por al fracç
- La compartimentalització de la realitat és un problema
- Los técnicos municipales tendrían que ser menos colaboradores y más asesores. ¿Por qué toman decisiones?
- Si los presupuestos ciudadanos son decididos por el pueblo ¿por qué están tan involucrados los políticos?
- Cuando trabajamos con ayuntamientos donde la compartimentación es un cáncer, ¿qué herramientas concretas de coordinación y cooperación se pueden implementar para "curar" el cáncer de la falta de transversalidad?
- ¿Son posibles los procesos participativos sin que previamente la ciudadanía alcance un grado de organización suficiente para garantizar una intervención ordenada y ajustada a la realidad?

- Ha hablado de que hay muy pocos proyectos exitosos que hayan perdurado más de 10 años. ¿podría hablar de un ejemplo concreto y cómo se inició?

## **Pressupostos Participatius a l'Ayuntamiento de Madrid i la Regió de Múrcia.**

---

### AYUNTAMIENTO DE MADRID

- o Han creado una herramienta informática a través de la cual se recopila y gestiona la participación ciudadana, tanto si es individual como asociada. Plataforma CONSULT.
- o Es imprescindible que la corporación se la crea y que el área de participación ciudadana sea realmente importante, no meramente presente.
  - o Se determinan previamente los criterios básicos para determinar que una propuesta será o no estudiada. Estos criterios son:
    - Que entre dentro del presupuesto
    - Que sea competencia municipal
    - Que sea viable técnicamente.
- o Es muy importante mantener un seguimiento de los proyectos finalmente aprobados. Tanto su estado como su presupuesto.

### REGION DE MURCIA

- o La cultura de la transparencia equivale a una cultura de la participación. La participación se aprende participando y la transparencia igual.
- o Hay que aceptar las decisiones, aún que el equipo técnico o el equipo de gobierno no esté de acuerdo con ellas, pero las ha decidido la ciudadanía. Hay un filtro por cuestiones técnicas, pero no por cuestiones políticas.
- o Analizando la experiencia de la Región de Murcia, reconocen que es un fracaso por la poca participación de la gente.
- o Las propuestas las realizan asociaciones o grupos organizados, pero no la ciudadanía de manera individual.
- o El procedimiento para iniciar la participación es a través del teléfono, al cual llega un enlace para la web dónde se inicia el proceso de participación. Toda la participación es online.

### PREGUNTES FORMULADES per les persones assistents

- ¿No ha habido ningún riesgo de instrumentalización por parte de los partidos políticos?
- ¿Quiénes son los encargados de transmitir la información a la ciudadanía?
- ¿Existe algún marco previo a la consulta ciudadana en el que se establezcan los valores que deben guiar las propuestas para que estas no resulten al final contrarias a la ideología política, al programa electoral o a planes municipales o autonómicos ya existentes?



- No produce frustración cuando una propuesta se queda fuera?

## **Taula d'Experiències de Pressupostos Participatius: València, Ontinyent i Algemesí.**

### AJUNTAMENT DE VALÈNCIA

- Contextualització de la ciutat: 19 districtes, 7 juntes de districte (\*JD), 84 barris.
- Es van realitzar grups de treball des de les \*JD.
- Les propostes són anònimes (és important el QUIN i no tant el QUI)
- La nova consulta gira al voltant del Model de Ciutat. Havia proposades de l'anterior consulta que eixien de l'àmbit de barri. Des d'Inversions (pressupost)
- Frustració de la ciutadania per la lentitud d'execució de les propostes, provocada per la lentitud de l'administració, de la burocratització.
- Fases "Decideix" (online i presencial):
  - Proposta Ciutadana
  - Viabilitat tècnica i econòmica
  - Votació
- Aspecte positiu a destacar: la participació interna del propi ajuntament.
- Aspecte negatiu a destacar: frustració ciutadana

### AJUNTAMENT D'ONTINYENT

- Municipi de 36.000 habitants. Es decideix sobre el 25-30% del capítol IV.
- Els pressupostos participatius es van engagar l'any 2013.
- Els 4 pilars del projecte: promoció econòmica, promoció social, regeneració democràtica i reducció del deute.
- Més enllà de les associacions veïnals.
- Prèviament: reunions per a explicar els pressupostos i una jornada oberta amb altres ajuntaments.
- Fases:
  - Presentació de propostes (+-150)
  - Viabilitat tècnica
  - Votació en consells sectorials
  - Consell de ciutat: trien 10 proposades finalistes
  - Votació ciutadana: majors de 16 anys, a través d'una plataforma electrònica
- Aspecte positiu a destacar: la solidaritat (el que es vota, es fa)
- Aspecte negatiu a destacar: frustració ciutadana



### AJUNTAMENT D'ALGEMESÍ

- En el municipi no hi havia participació.
- No existeix reglament, però sí una guia participativa (18 articles)
- Fases:
  - Enviament de propostes (para majors de 16 anys)
  - Viabilitat tècnica
  - Els 9 consells de participació trien 1 proposta cadascun. Total: 9 propostes.
  - Votació popular.
- L'objectiu d'enguany és aprovar un reglament de participació ciutadana..
- Aspecte positiu a destacar: les propostes i el augment de la participació.
- Aspecte negatiu a destacar: falta un reglament. Lentitud de l'engegada del procés. No hi ha funcionariat, no hi ha personal tècnic de participació ciutadana.

### PREGUNTES FORMULADES per les persones assistents

- ¿Cuáles han sido los aspectos positivos y los negativos de la experiencia de presupuestos participativos en vuestro municipio?
- ¿Se validan democráticamente las propuestas votadas por un número reducido de personas?
- ¿Se hace labor pedagógica con la ciudadanía, a la hora de explicar la viabilidad o no de alguna propuesta? ¿Cómo se hace esa devolución?
- ¿"Lo que se vota, se hace" es adecuado? ¿Y si va en contra de la democracia representativa, de lo que la ciudadanía ha votado?
- ¿Se explica a la ciudadanía el proceso burocrático que va después de la propuesta para poder ponerla en marcha y así evitar la frustración?
- Algunos habéis dicho que no tenéis personal técnico ¿se puede trabajar y poner en marcha estos procesos sin personal especialista que garantice su presente y su futuro?

## ACORD DE XÀTIVA PELS PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS

### - 10 PROPOSTES PER A LA SEUA IMPLEMENTACIÓ -

1. Els processos de pressupostos participatius no són un fi en sí mateixos. La importància està als processos ciutadans que s'inicien, facilitant la proximitat de la ciutadania organitzada amb els espais de decisió municipal.
2. Els processos de pressupostos participatius requereixen una implicació del conjunt de les estructures municipals: política, tècnica-administrativa, associativa i ciutadana.
3. Els processos de pressupostos participatius han de generar cultura participativa des de l'educació per a la participació, la transparència i la flexibilitat normativa.
4. Els processos de pressupostos participatius s'han de generar des de la millora de la realitat i context de cada municipi, la promoció ciutadana i la facilitació de recursos ja existents.
5. Els processos de pressupostos participatius han de fomentar la transversalitat de la participació, coordinant i cooperant entre diferents àrees i programes municipals.
6. Els processos de pressupostos participatius han de facilitar el coneixement dels nostres municipis. Han de detectar necessitats i carències i han de facilitar informació prèvia dels diferents plans i actuacions municipals en qualsevol temàtica.
7. Els processos de pressupostos participatius han de crear xarxa ciutadana, associativa, interdepartamental i administrativa (local, autonòmica i estatal) per així englobar les diferents intervencions en realitats municipals però que es veuen afectades més enllà del municipi.
8. Els processos de pressupostos participatius han d'implicar no sols a població adulta. La infància, adolescència i joventut han de tindre un paper protagonista per assegurar propostes que pensen en el conjunt de la població.
9. Els processos de pressupostos participatius han de ser processos vius i flexibles i per tant s'han de poder mesurar i avaluar per així poder millorar-los.
10. Els processos de pressupostos participatius han de situar les persones al centre de la vida de les nostres ciutats i municipis, fent-les més justes socialment, més solidàries i amb més qualitat de vida.

## RESULTATS ESTUDI I ANÀLISI DEL DECIDEIXÀTIVA'17

El *decideiXàtiva'17* va ser la primera edició de Pressupostos Participatius a la Ciutat de Xàtiva, un projecte que pretén implicar a la ciutadania en relació als recursos econòmics municipals i en concret a la partida d'inversions (un total de 250.000€), exercint el seu dret a participar en el disseny, la implementació i el seguiment de les polítiques locals.

Les dades generals del decideiXàtiva'17 varen ser:

- ◆ Persones Participants als Tallers de Barri: 80.
  - × Dades arrellegades al 1er Taller de Barri (Anàlisi de la Realitat): 120.
  - × Propostes elaborades al 2º Taller de Barri: 10 projectes.
- ◆ Propostes presentades: 61.
  - × Persones participants a l'elaboració de propostes: 150.
  - × Associacions implicades en la presentació de projectes: 60.
  - × Projectes participants a la Consulta: 25.
- ◆ Consulta Ciutadana:
  - × Total de Vots: 3.643.

Després de la posada en marxa dels primers pressupostos participatius de Xàtiva (*decideiXàtiva'17*) iniciem un procés d'avaluació i millora per a la propera convocatòria de 2018 per a:

- Identificar els elements necessaris que garantisquen processos participatius que promouen una ciutadania que aprofundisca en una democràcia més transparent, oberta i solidària.
- Dissenyar col·lectivament el procés participatiu de pressupostos participatius per a 2018.
- Incorporar a la ciutadania no associada a processos i espais de participació municipal.
- Capacitar, dissenyar i implementar pressupostos participatiu amb polítics, tècnics, població associada i població general.

Les eines utilitzades per aquest procés d'anàlisi varen ser:

3 Grups de Discussió

7 Entrevistes Personals

41 Enquesta On-Line

1 Punt d'Informació i Taller Infantil durant les festes locals (Fira d'Agost)

1 Jornada Autònoma de reflexió i Anàlisi "*Quins Pressupostos Participatius Volem?*"

La calendarització va ser:

*JULIOL: Disseny Estudi Avaluatiu del decideiXàtiva'17, Constitució Grups de Discussió i Entrevistes Personals*

*AGOST: Enquesta On-line, Punt d'Informació i Taller Infantil (Fira d'Agost)*

*SETEMBRE: Grups de Discussió i Entrevistes Personals.*

*OCTUBRE: Jornades de Reflexió i Anàlisi i configuració Grup Motor decideiXàtiva'18.*

El resultat d'aquest estudi s'ha concretat en:

- ✓ *Acord de Xàtiva* pels Pressupostos Participatius
- ✓ Document amb algunes conclusions (Annexe 1) i propostes de millora per als futurs pressupostos participatius de Xàtiva (annexe 2)
- ✓ Configuració del Grup Motor.

## **CONSTITUCIÓ GRUP MOTOR**


















Després de la presentació dels resultats del decideiXàtiva'17, i les 10 propostes de millora per a les properes edicions de Pressupostos Participatius de Xàtiva es va iniciar la constitució del Grup Motor decideiXàtiva'18. En un primer moment des de la Regidoria de Participació es va explicar quina ha de ser la finalitat del grup, liderar la posada en marxa dels pressupostos participatius de 2018, i l'importància de l'implicació de les persones membres en ell. Per a la seua constitució i primera reunió es varen proposar les següents preguntes que les persones interessades hauran de respondre a la primer convocatòria de reunió del grup:

1. Quin Grup Motor és el que volem?
2. Quins són els seus objectius a curt termini?
3. Cada quant hauria de reunir-se?
4. Quin és el meu compromís amb el Grup Motor?

Finalment varen ser 10 persones les interessades en formar part d'aquest grup ciutadà, que a finals d'any seran convocades per a iniciar el disseny del futur pressupost participatiu de Xàtiva.

# ANNEXE 1

## Algunes Conclusions

	
<p> Fer partícip a la gent consolida una democràcia autèntica.</p>	<p> Massa intervenció dels partits polítics</p>
<p> L'equip de govern ha obert una finestra nova dins de la governança de la ciutat</p>	<p> Falta de claredat en el procés per a la selecció de propostes</p>
<p> Quan la gent se n'adone que té capacitat de decisió, se sumará</p>	<p> Alta implicació personal amb les propostes que frustra quan no ixen</p>
<p> És d'aqueixes coses que quan comencen ja no es poden parar</p>	<p> Falta de presència de dones</p>
<p> Ha suposat un repte per a l'organització de l'ajuntament i els mateixos tècnics i polítics</p>	<p> Falta de participació de "gent de barri"</p>
<p> Li ha donat la veu al poble i la possibilitat de dissenyar la ciutat que vol</p>	<p> La publicitat no ha arribat a la gent del carrer</p>
<p> S'ha traslladat les decisions de l'equip de govern a la ciutadania</p>	<p> Grup reduït de gent participant</p>
<p> S'ha fet inversió en llocs normalment oblidats i que feia falta</p>	<p> Ha faltat més Informació referent als projectes</p>
<p> Les reunions sectorials</p>	<p> Projectes vinculats a programes polítics</p>
<p> El treball previ a la consulta</p>	<p> Participació en la elaboració de propostes per part de persones vinculades a partits.</p>



**tan important és el procés de decisió com que aquesta inversió després s'execute**

# ANNEXE 2

## 10 Propostes de Millora

1

### POTENCIAR ELS TALLERS DE BARRI

Aprofitar els tallers de barri per a fer la capaciació explicant les limitacions i quins són els tipus d'actuacions factibles.

2

### MÉS PUBLICITAT DEL PROJECTE

Realitzar més fullets informatius, donar-li difusió a les xarxes socials i anar més "al carrer"

3

### SUPORT TÈCNIC FONAMENTAL

Reforçar el paper de les i els tècnics per a realitzar les propostes, ja que és crucial perquè aquestes tinguen èxit. Procés de validació i reformulació.

4

### EVITAR PRESSIONS

Menys intervenció dels partits polítics.

5

### TRANSPARÈNCIA DEL PROCÉS

Les reunions que es facen, han de ser públics i han de poder ser consultades, per tal d'evitar confusions.

6

### DONAR MÉS CAPACITAT DE DECISIÓ

Que es puga decidir sobre altres capítols del pressupost municipal i no sols d'inversions.

7

### ACLARIR MILLOR LES REGLES

Que les instruccions del procés i l'exclusió de projectes presentats estiguen més clares.

8

### PARTICIPACIÓ D'ALTRES DEPARTAMENTS

Involucrar en la comissió i en el projecte als departaments d'economia i benestar

9

### INTRODUIR L'IMPACTE DE GÈNERE

Fer un estudi de l'impacte de gènere per a la selecció de les propostes i introduir-ho com a variable d'anàlisi.

10

### DOS TIPOLOGIES DE PROJECTES

Una part de grans projectes i una altra part de xicotets projectes